

# Valeurs Vertes

LE MAGAZINE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

M 01626-80 - F: 6,00 € - RD



N°80 - Juin 2006 - 6 Euros

## Énergie cartes sur table

### Marché du carbone : les leçons du krach

**TRANSPORTS  
URBAINS**

**LE RENDEZ-VOUS  
EUROPÉEN**

**FINANCES  
ÇA BOUGE EN BOURSE**

# Living Planet Fund

*Celui qui a un jour ressenti au fond de son cœur l'urgence de protéger la planète n'a pu que se mettre au service de cette idée. M. Chiew Y. Chong, directeur financier du WWF International explique à François d'Ormesson comment Living Fund Planète est un outil financier adapté.*

**Valeurs Vertes :** Pouvez-vous nous dire comment et pourquoi vous avez rejoint le WWF et vous présenter un peu ?

**Chiew Y. Chong :** Par une belle journée d'été, je conduisais tranquillement ma voiture polluante dans les rues de

Gland en Suisse, quand au coin de la rue, j'aperçus le bureau du WWF International. Ce n'est pas le bâtiment plutôt quelconque qui a attiré mon regard, mais le drapeau qui s'y trouvait planté dans le jardin, un petit panda qui flottait au gré du vent ! Une cascade d'images s'est alors mise à défiler dans ma tête, des pandas dans la nature, des forêts, des océans, des baleines, puis je me suis souvenu de cette photo du Prince Philip assis autour d'un feu de camp en pleine savane africaine vue dans un vieux numéro du National Geographic.

Je me suis garé, pris un bloc note et j'ai écrit : WWF...WWF?...pourquoi pas ! Après avoir passé plusieurs décennies dans de grandes multinationales, je ressentais le besoin d'essayer autre chose. C'est comme cela que j'ai rejoint le WWF, il y a quinze ans maintenant. Au fil des années, j'ai compris l'importance de protéger et de conserver l'environnement. Avant cela, ma carrière était mon but avec comme préoccupations le profit, mon salaire... C'est pourquoi mon attitude a profondément changé pour passer de ce que j'appellerais « té-

léspectateur du samedi après-midi » à « acteur conscient des vrais enjeux ».

Pour ma part je suis suisse d'origine chinoise et de formation financière. Mes grands-parents étaient fermiers en Chine et ont émigré en Malaisie pour une vie meilleure, « il n'y avait pas

*assez de quoi se nourrir en Chine »* disait mon grand-père. Je représente donc la troisième génération chinoise émigrée. Je me suis maintenant établi en Suisse avec ma famille.



**« Je suis devenu un acteur conscient des vrais enjeux »**

Mr Chiew Y. Chong

rejoint le WWF International, certains de mes amis croyaient que je partais à la retraite. En fait, ils ne se rendaient pas compte que développer une direction financière dans une ONG comme le WWF est une tâche complexe. Que cela soit dans une ONG ou une institution financière, l'argent entraîne les mêmes responsabilités, il n'y a pas de différence entre un dollar donné à l'un ou à l'autre. En revanche, au WWF, nous avons des contraintes supplémentaires comme celle de l'affectation des fonds de nos donateurs à des causes précises, par exemple protéger les éléphants ou protéger les forêts. Nous avons aussi l'obligation de

respecter une « traçabilité » parfaite de l'affectation de ces fonds afin de bien respecter les exigences de nos donateurs. C'est pourquoi l'argent chez nous a un sens différent.

Le département financier du WWF fonctionne comme tout autre département financier d'une grande institution incluant évidemment des missions de dépositaires des fonds, règlements, comptabilité, contrôle de gestion de notre département et de celui d'une trentaine de bureaux répartis dans le monde. Il inclut aussi une grande partie des analyses financières et des analyses de financement de projets des différents WWF. Enfin, ce département délivre également conseil et formation auprès de nos entités dans le monde.

WWF est présent dans la plupart des pays et rassemble près de 5 millions de membres. Nos ressources avoisinent les 500 millions US \$, provenant de particuliers, sociétés, institutions, gouvernements, agences de développement.

**V.V. :** Vous avez créé « Living Planet Fund » un premier fonds international à compartiments, domicilié au Luxembourg. Pourquoi à compartiments ? Pourquoi au Luxembourg ?

**C.Y.C. :** A l'origine, l'organisation des finances au WWF était relativement simple. Nous collections des fonds et les adressions à l'UICN (Union Internationale pour la Conservation de la Nature) qui en assurait la gestion. Aujourd'hui, le WWF s'est organisé afin de répondre aux exigences de ses donateurs (particuliers et institutionnels).

Propos recueillis par  
François d'Ormesson